

# План управления рисками Кыргызской государственной медицинской академии имени И.К. Ахунбаева на 2023-2027 годы

## 1. Введение

**Цель:** Установить систему управления рисками, которая способствует эффективному достижению стратегических и операционных целей КГМА, снижению вероятности возникновения рисков и минимизации их последствий.

**Задачи:**

- Идентификация и оценка рисков.
- Разработка и внедрение мероприятий по управлению рисками.
- Обеспечение мониторинга и контроля рисков.

**Уровни управления рисками:**

1. **Стратегический уровень** – управление рисками, влияющими на долгосрочные цели академии.
2. **Операционный уровень** – управление рисками, связанными с повседневной деятельностью.

## 2. Классификация рисков в КГМА

Уровень риска	Категория рисков	Владелец риска
<b>Стратегический</b>	Стратегические риски	Отдел менеджмента качества образования
	Финансовые риски	Планово-финансовый отдел
	Репутационные риски	Пресс служба
	Коррупционные риски	Антикоррупционная комиссия
<b>Операционный</b>	Риски управленческой деятельности	Ректорат
	Технологические риски	Отдел системного и программного обеспечения
	Риски образовательной деятельности	Учебно-методический отдел
	Риски научной деятельности	Отдел научной и клинической работы
	Риски медицинской деятельности	Отдел научной и клинической работы

## 3. Идентификация и оценка рисков в КГМА

Для оценки рисков используется матрица, учитывающая вероятность их возникновения и возможное влияние:

Вероятность \ Влияние	Низкое	Среднее	Высокое
<b>Низкая</b>	Низкий	Низкий	Средний
<b>Средняя</b>	Низкий	Средний	Высокий
<b>Высокая</b>	Средний	Высокий	Критический

Каждый владелец риска проводит анализ в своей области ответственности.

#### 4. План мероприятий по управлению рисками

Категория риска	Риск	Мероприятия по снижению риска	Ответственный
Стратегические риски	Неполучение внешнего финансирования	Подготовка резервных планов, диверсификация источников финансирования	Отдел менеджмента качества образования
Финансовые риски	Перерасход бюджета	Контроль за расходами, регулярная отчетность	Планово-финансовый отдел
Репутационные риски	Негативные отзывы в СМИ	Мониторинг информационного поля, оперативное реагирование	Пресс служба
Коррупционные риски	Конфликт интересов	Проведение обучения, внедрение антикоррупционных механизмов	Антикоррупционная комиссия
Риски управленческой деятельности	Низкая координация между отделами	Регулярные совещания и улучшение внутренней коммуникации	Ректорат
Технологические риски	Сбой IT-систем	Внедрение резервных систем, регулярное обновление оборудования и программного обеспечения	Отдел системного и программного обеспечения
Риски образовательной деятельности	Отсутствие учебных материалов	Разработка учебных пособий, цифровизация процессов	Кафедры, Редакционно-издательский совет, электронная Библиотека
Риски научной деятельности	Низкая публикационная активность	Мотивация сотрудников, предоставление грантов	Отдел научной и клинической работы
Риски медицинской деятельности	Медицинские ошибки	Обучение персонала, внедрение протоколов безопасности	Отдел научной и клинической работы

#### 5. Мониторинг и контроль

- **Регулярный пересмотр рисков** – ежегодные отчеты от владельцев рисков.
- **Обучение персонала** – семинары и тренинги по управлению рисками.
- **Аудит** – ежегодный внутренний аудит выполнения плана.

#### 6. Ответственность

Руководство КГМА несет ответственность за реализацию и контроль плана управления рисками. Каждый владелец риска обеспечивает выполнение мероприятий в своей сфере ответственности.

**Заключение:** Данный план направлен на повышение устойчивости КГМА к внутренним и внешним вызовам и обеспечение стабильного развития академии.